



Materiál pro jednání P ČOS

Cíle P ČOS

Předkládá: Tomáš Kučera, člen P ČOS

Tímto materiálem se částečně vrátím k materiálu 2-19-01, kde jsem obecně mluvil o stanovení cílů, které P ČOS chce během svého funkčního období realizovat. Nyní, po roce práce, budu konkrétnější.

Strategie ČOS

Začneme tím nejtěžším. Na jaře 2014 schválil výbor ČOS programový dokument, ve kterém se vymezují oblasti, které jsou pro ČOS důležité. Před výborem jsme jednali o tom, že je třeba do debaty o strategii ČOS, kterou se zabývala programová rada, vstoupit. Bohužel, to se nám zatím nepodařilo. Tvorba strategie je proces složitý, neboť výsledek zasahuje do všech oblastí činnosti a chodu Sokola. Ze strategie vyplynou jednotlivé měřitelné strategické cíle a plán jejich realizace. Mluvím zde o strategickém tedy dlouhodobém plánování.

V rámci tvorby strategie bude třeba si ujasnit pojmy a jasně definovat, jaký Sokol chceme a to na všech úrovních jeho fungování a programu. Pro tvorbu strategie je třeba vytvořit podmínky, tj. najít nebo vytvořit prostor (čas, místo, způsob, chuť, lidi) pro diskusi nad jednotlivými tématy. Dále předkládám některé cíle, které jsou pro ČOS z mého pohledu důležité v krátkodobém či střednědobém horizontu.

Cíle P ČOS 2014-2016

1. Registrace T.J. do veřejného rejstříku

Na tomto úkolu již pracuje celé hnutí. Dá se říci, že jsme tak trochu průzkumníky, neboť jiné spolky vyčkávají a státní správa se v novém systému teprve zabydluje nebo spíše hledá.

2. Stanovy ČOS

Máme za úkol předložit výboru a následně sjezdu ČOS kompletně přepracované stanovy. Nové stanovy by měli splňovat následující parametry:

- moderně stavěný dokument s jasnou strukturou a jednoznačným vymezením pojmů,
- ochrana sokolského majetku
- a důraz na dodržování správných postupů.

Stanovy jsou citlivým tématem a nestačí je pouze přepracovat. Je nezbytné k nim a k celému procesu změny vytvořit komunikační kampaň. Dále je nutné se zabývat výkladem stanov. Zde je důležitá forma výkladu. Nestačí pouze vysvětlit, jak mají být jednotlivé články a odstavce chápány a jaké postupy mají být dodržovány. Je třeba rovněž vysvětlit, proč je to důležité.



Bílá kniha ČOS

Jako způsob řešení vidím vznik tzv. *bílé knihy ČOS*, která by obsahovala vnitřní normy hnutí spolu s jejich výkladem ve výše uvedeném smyslu. Knihu předpokládám v elektronické podobě.

Bílá kniha ČOS by plnila několik funkcí. Jelikož by obsahovala nejdůležitější dokumenty, byla by manuálem, který by byl stále po ruce v župách i jednotách. Díky výkladu by působila jako prostředek vzdělávání a osvěty. Byl by to cenný zdroj informací pro nové ale i zkušené činovníky a působila by jako jednotící prvek napříč hnutím.

3. Digitalizace

Statistiky 2014

Je zřejmé, že k hlubší digitalizaci výkaznictví ČOS do konce roku 2014 nedojde, byť určité možnosti jsou. Proto je třeba se zaměřit na současně používané nástroje a maximálně je vytěžit. Statistika členské základny např. vůbec neřeší, kdo je činovníkem, cvičitelem, trenérem atd. Drobnou úpravou metodiky lze získat cenná data. Kvantitativní informace je nutno postupně nahradit kvalitativními. Další úroveň je způsob zpracování a vyhodnocení. Zde lze věci posunout kupředu i na bázi Excelu a uspořít množství času. Sebraná data lze uspořádat způsobem, aby šla využít při vzniku registru ČOS.

Web ČOS

Web zde chápeme v kontextu obsahu, tedy marketingu a komunikace. Obsah webu je velká výzva pro celý Sokol. Toto téma zatím stojí stranou pozornosti. Jeho řešení povede přímo k otázkám marketingu a komunikace vůbec.

Registr ČOS

Pod tímto se pojmem se nachází nástroj, který převede naše formuláře do strukturované databáze a umožní s daty efektivně pracovat. Proces vzniku registru si vyžádá revizi a úpravu některých postupů, které nyní používáme. Přestože se reálně uvažuje o státním centrálním registru sportovců, vždy bude velké množství dat, které bude Sokol potřebovat pro svoji potřebu a tudíž má smysl se registrem zabývat. Nástroj ve výsledku vyčistí naše seznamy od duplicit, mrtvých duší a odhalí mnohá slabá místa, která se v současném systému těžko dohledávají. Dále nám to usnadní další analýzy, které budou moci být komplexnějšími.

4. Stabilizace spolku

Vzhledem k událostem posledních měsíců je toto více než důležité, zejména ve vztahu ke kauze Mělník. Částečně to souvisí se stanovami, spadá sem úkol sblížovat jednoty, župy a ústředí a samozřejmě otázky vnitřního fungování Sokola, zejména komunikace, práce s lidmi a řízení změn.

Návrh

Strategické otázky jsou důležité a důležitých cílů najdeme jistě více. Nicméně je třeba se tím začít zabývat, tedy udělat si na to čas. Tyto věci nelze řešit mezi běžnou operativou. Proto navrhuji svolat mimořádné/pracovní jednání P ČOS o strategických otázkách a cílech.